

DROIT, ÉCONOMIE, GESTION

Amélioration de la performance industrielle - Classique et alternance

Master Management



Durée
2 années, 4
semestres



**Langues
d'enseignement**
Français,
Anglais



**Taux d'insertion
professionnelle**
[https://
vip.sphinxonline.net/
ovetu/
Fusion_IPIQ2/
Report_MonMaster.htm?
pwd=Mas&user=manag](https://vip.sphinxonline.net/ovetu/Fusion_IPIQ2/Report_MonMaster.htm?pwd=Mas&user=manag)

Présentation

Pour la rentrée 2023, ce master ouvrira un groupe d'étudiants en alternance tout en conservant un groupe d'étudiants en formation classique/initiale.

M1 : Campagne de candidature via [MonMaster](#) du 25/02/25 au 24/03/25

M2 Formation initiale: Campagne de candidature via [E-Candidat](#) du 31/03/25 au 04/05/25

M2 Formation en alternance : Campagne de candidature via [E-Candidat](#) du 10/02/25 au 04/04/25

Le master Amélioration de la Performance Industrielle (API) est un parcours de la mention Management. Il forme les futurs cadres de l'entreprise dans les domaines relatifs au pilotage des systèmes de production. Intégrant les changements induits par le numérique (Industrie 4.0), ce master permet d'acquérir la maîtrise des Systèmes d'Information (SI), des technologies associées et des outils de management autour des problématiques de gestion industrielle et d'amélioration de la performance.

Découvrez les atouts et spécificités de cette formation en visionnant [cette vidéo](#) de présentation du master. [↗](#)

Objectifs

Acquisition de compétences permettant de :

- Mettre en œuvre des démarches d'amélioration continue. Etablir un diagnostic.
- Identifier des critères de performance. Déployer des objectifs de coût, qualité, délai, sécurité, innovation, etc.
- Concevoir les indicateurs de performance et les tableaux de bord de production. Elaborer des méthodes de résolution de problèmes.
- Définir et piloter des processus. Concevoir, planifier, piloter la mise en œuvre d'une unité 4.0.
- Manager un projet.

Dimension internationale

Une partie des enseignements du M1 est délivrée en anglais. Les étudiants ont la possibilité de suivre un semestre de cours à l'étranger (une douzaine de destinations sont possibles)

principalement en Europe du Nord). Le stage de fin d'études peut également se faire à l'étranger.

Les atouts de la formation

Formation académique appuyée sur deux laboratoires de recherche en Sciences de Gestion et en Traitement de l'Information

Importante contribution d'intervenants du monde professionnel

Effectifs limités permettant une forte interactivité entre étudiants et enseignants

Evolution de la formation en synergie avec les avancées technologiques et les besoins de professionnels

2 stages de 3 et 6 mois

Organisation

Effectifs attendus

20-25 étudiants par année

Alternance

Alternance

Année d'études : M1

Rythme d'alternance

De septembre à avril.

Exemple de missions

Rythme de l'alternance: en moyenne c'est le rythme hebdomadaire de 3 jours en entreprise / 2 jours à l'IAE qui est privilégié.

Année d'études : M2

Rythme d'alternance

De septembre à avril.

Exemple de missions

Rythme de l'alternance: en moyenne c'est le rythme hebdomadaire de 3 jours en entreprise / 2 jours à l'IAE qui est privilégié.

Admission

A qui s'adresse la formation ?

Titulaires de Licence dans les domaines : Économie-Gestion, Gestion industrielle, Qualité, Mécanique, Maintenance.

Pour les candidatures en M1, le **Score IAE Message est demandé pour tout étudiant ne venant pas d'un IAE.**

Une attestation de niveau de langue anglaise (Toeic, Toefl, Cles, Linguaskill, Cambridge, IELTS) est également requise.

Pour les étudiants issus d'un BUT3 ou une Licence Professionnelle, l'intégration à un niveau master 1 est possible. Les étudiants de BUT2, qui veulent continuer leurs études afin d'intégrer le master peuvent candidater en 3ème année (L3) du parcours INGI (Informatique, Numérique - Gestion Industrielle) de la licence Economie Gestion qui offre les prérequis nécessaires à une poursuite d'études en master.

Candidater et s'inscrire

[Candidater / S'inscrire](#)

Attendus de la formation

Compétences de base en Sciences de Gestion

Compétences expertes en, gestion industrielle et en performance, gestion de projets, système d'information, technologies de l'Industrie 4.0.

Et après

Poursuite d'études

Thèse de doctorat en Génie Industriel, Sciences de Gestion ou Informatique

Poursuite d'études à l'étranger

Thèse de doctorat

Métiers visés et insertion professionnelle

- Responsable de production,
- Responsable Qualité,
- Responsable projets de développement,
- Responsable ERP, Ingénieur méthode et organisation,
- Chef de projet en réingénierie des moyens de production,
- Responsable d'amélioration continue,
- Chef de projet SI industriels,
- Supply chain manager,
- Consultant en organisation industrielle,
- Chef de projet 4.0,
- Responsable Lean...

Infos pratiques

Contacts

Scolarité administrative

Contact Admissions Annecy

✉ admission-etu-acy.iae@univ-smb.fr

Responsable pédagogique

Lamia Berrah

☎ +33 4 50 09 65 82

✉ Lamia.Berrah@univ-savoie.fr

Responsable pédagogique

Emmanuel Duclos

☎ +33 4 50 09 24 31

✉ Emmanuel.Duclos@univ-savoie.fr

Secrétariat pédagogique

Scolarité Masters IAE Annecy

✉ scofi-masters-acy.iae@univ-smb.fr

Laboratoires partenaires

IREGE

<https://www.irege.univ-smb.fr/>

LISTIC

SYMME

Campus

 Annecy / campus d'Annecy-le-Vieux

Programme

M1 - Amélioration de la performance industrielle - Classique

Semestre 7

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|---|---------|-------|-------|----|------------|
| UE701 Fondamentaux | UE | | | | 7 crédits |
| Business English | EC | | 21h | | 2 crédits |
| Systèmes d'information | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Management stratégique | EC | 7h | 7h | | 2 crédits |
| Aide à l'Insertion Professionnelle | EC | | 9h | | 1 crédits |
| UE702 Recherche & conseil | UE | | | | 10 crédits |
| Initiation à la recherche | EC | 7h | 7h | | 2 crédits |
| Workshop mémoires | MODULE | 3h | 3h | | 3 crédits |
| Formation en BU (ZOTERO...) | MODULE | | 3h | | 0 crédits |
| Performance de l'entreprise | EC | 13,5h | 13,5h | | 3 crédits |
| Projets département | EC | 2h | 3h | | 2 crédits |
| UE703 Expertise API | UE | | | | 13 crédits |
| Remise à niveau ou projet de spécialité | EC | 7h | 7h | | 2 crédits |
| Tableau de bord et pilotage | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Contrôle qualité en production | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| 4.0 : Enjeux et opportunités 1/2 | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Finance pour non financiers | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Langue Vivante semestre 7 | CHOIX | | | | 0 crédits |
| LV2 Allemand (bonus) | MODULE | | | | |
| Allemand TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Espagnol (bonus) | MODULE | | | | |
| Espagnol TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Italien (bonus) | MODULE | | | | |
| Italien TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Japonais (bonus) | MODULE | | | | |
| Japonais TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Chinois (bonus) | MODULE | | | | |
| Chinois TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Russe (bonus) | MODULE | | | | |
| Russe TD | MATIERE | | 15h | | |
| Stage facultatif S7 | MODULE | | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 18h | | 0 crédits |

Semestre 8

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|---|---------|-------|-------|----|------------|
| UE801 Professionnalisation | UE | | | | 6 crédits |
| Jeu de simulation : SIMGEST | EC | | 30h | | 3 crédits |
| Initiatives et Actions Etudiantes | MODULE | | | | |
| Stage / Projet | EC | | 2h | | 2 crédits |
| Projets département | EC | 2h | | | 2 crédits |
| UE802 Recherche & conseil appliqués à l'expertise | UE | | | | 14 crédits |
| Note de recherche | EC | 3h | 3h | | 5 crédits |
| Management de projet, agilité et budgétisation | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Systèmes d'information 2 | EC | 7,5h | 7,5h | | 2 crédits |
| English : professional communication | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Management d'équipes et leadership | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| UE803 Expertise API | UE | | | | 10 crédits |
| Performance de l'entreprise | EC | 15h | 15h | | 3 crédits |
| Purchasing management | EC | 12h | 12h | | 2 crédits |
| Chaine logistique | EC | 15h | 15h | | 3 crédits |
| 4.0 : Enjeux et opportunités 2/2 | EC | 12h | 12h | | 2 crédits |
| Langue Vivante semestre 8 | CHOIX | | | | 0 crédits |
| LV2 Allemand (bonus) | MODULE | | | | |
| Allemand TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Espagnol (bonus) | MODULE | | | | |
| Espagnol TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Italien (bonus) | MODULE | | | | |
| Italien TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Japonais (bonus) | MODULE | | | | |
| Japonais TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Chinois (bonus) | MODULE | | | | |
| Chinois TD | MATIERE | | 15h | | |
| LV2 Russe (bonus) | MODULE | | | | |
| Russe TD | MATIERE | | 15h | | |
| Stage facultatif S8 | MODULE | | | | |
| Label CREMIS M1 | EC | 18h | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 20h | | 0 crédits |

M1 - Amélioration de la performance industrielle - Alternance

Semestre 7

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|------------------------|--------|-------|-------|----|-----------|
| UE701 Fondamentaux | UE | | | | 6 crédits |
| Business English | EC | | 21h | | 2 crédits |
| Systèmes d'information | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |

| | | | | |
|---|---------|-------|-------|------------|
| Management stratégique | EC | 7h | 7h | 2 crédits |
| UE702 Recherche & Conseil | UE | | | 11 crédits |
| Initiation à la recherche | EC | 7h | 7h | 2 crédits |
| Workshop mémoires | MODULE | 3h | 3h | 3 crédits |
| Evaluation entreprise | EC | | | 3 crédits |
| Formation en BU (ZOTERO...) | MODULE | | 3h | 0 crédits |
| Performance de l'entreprise | EC | 13,5h | 13,5h | 3 crédits |
| UE703 Expertise API | UE | | | 13 crédits |
| Remise à niveau ou projet de spécialité | EC | 7h | 7h | 2 crédits |
| Tableau de bord et pilotage | EC | 10,5h | 10,5h | 3 crédits |
| Contrôle qualité en production | EC | 10,5h | 10,5h | 3 crédits |
| 4.0 : Enjeux et opportunités 1/2 | EC | 10,5h | 10,5h | 3 crédits |
| Finance pour non financiers | EC | 10,5h | 10,5h | 2 crédits |
| Langue Vivante semestre 7 | CHOIX | | | 0 crédits |
| LV2 Allemand (bonus) | MODULE | | | |
| Allemand TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Espagnol (bonus) | MODULE | | | |
| Espagnol TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Italien (bonus) | MODULE | | | |
| Italien TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Japonais (bonus) | MODULE | | | |
| Japonais TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Chinois (bonus) | MODULE | | | |
| Chinois TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Russe (bonus) | MODULE | | | |
| Russe TD | MATIERE | | 15h | |
| Stage facultatif S7 | MODULE | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 18h | 0 crédits |

Semestre 8

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|--|--------|-------|-------|----|------------|
| UE801 Recherche & Conseil | UE | | | | 7 crédits |
| Evaluation entreprise | EC | | | | 7 crédits |
| Note de recherche | EC | 3h | 3h | | 5 crédits |
| Management de projet, agilité et budgétisation | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Systèmes d'information 2 | EC | 7,5h | 7,5h | | 2 crédits |
| English : professional communication | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Management d'équipes et leadership | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| UE802 Expertise API | UE | | | | 13 crédits |
| Performance de l'entreprise | EC | 15h | 15h | | 3 crédits |
| Purchasing management | EC | 12h | 12h | | 2 crédits |
| Chaîne logistique | EC | 15h | 15h | | 3 crédits |

| | | | | |
|----------------------------------|---------|-----|-----|-----------|
| 4.0 : Enjeux et opportunités 2/2 | EC | 12h | 12h | 2 crédits |
| Langue Vivante semestre 8 | CHOIX | | | 0 crédits |
| LV2 Allemand (bonus) | MODULE | | | |
| Allemand TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Espagnol (bonus) | MODULE | | | |
| Espagnol TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Italien (bonus) | MODULE | | | |
| Italien TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Japonais (bonus) | MODULE | | | |
| Japonais TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Chinois (bonus) | MODULE | | | |
| Chinois TD | MATIERE | | 15h | |
| LV2 Russe (bonus) | MODULE | | | |
| Russe TD | MATIERE | | 15h | |
| Stage facultatif S8 | MODULE | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 20h | 0 crédits |

M2 - Amélioration de la performance industrielle - Classique

Semestre 9

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|--|---------|-------|-------|----|------------|
| UE901 Recherche & conseil | UE | | | | 7 crédits |
| Méthodes de simulation | EC | | 22,5h | | 3 crédits |
| Workshop mémoires | MODULE | 3h | 3h | | 2 crédits |
| Projets département | EC | 2h | 3h | | 2 crédits |
| UE902 Expertise API / S2IN | UE | | | | 6 crédits |
| Innovation et business models dans les entreprises | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Business Process Management | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Business English | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| UE903 Expertise API | UE | | | | 17 crédits |
| Gestion de production approfondie | EC | 13,5h | 13,5h | | 3 crédits |
| Analyse de données | EC | 9h | 9h | | 2 crédits |
| Sûreté de fonctionnement | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Démarche d'amélioration | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Diagnostic pilotage et aide à la décision | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Optimisation | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Stage facultatif S9 | MODULE | | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 18h | | 0 crédits |

Semestre 10

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|--|--------|-------|-------|----|------------|
| UE001 Professionnalisation | UE | | | | 8 crédits |
| Management et conduite du changement | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Stage / Piton | EC | | | | 3 crédits |
| Soutenance portefeuille de compétences | EC | | | | 2 crédits |
| Projets département | EC | 2h | | | 1 crédits |
| UE002 Recherche, Conseil et innovation | UE | | | | 16 crédits |
| Mémoire | EC | | | | 8 crédits |
| Soutenance de mémoire | EC | | | | 5 crédits |
| Label | CHOIX | | | | |
| Label CREMIS | EC | | | | 3 crédits |
| Thematic Research seminars (M1) | MODULE | 14h | 6h | | |
| IREGE seminars | MODULE | | 10h | | |
| Collective methodological coaching (M2) | MODULE | 16h | 4h | | |
| Label Entrepreneuriat social et économie locale | EC | | | | 3 crédits |
| Se repérer dans l'entrepreneuriat social | MODULE | 8h | | | |
| Concevoir son projet / revoir le business model | MODULE | 16h | 24h | | 0 crédits |
| Label Marketing des terroirs | EC | | | | 3 crédits |
| Approche pluridisciplinaire du terroir | MODULE | 6h | | | 0 crédits |
| Terroir et comportement du consommateur | MODULE | 6h | 4h | | 0 crédits |
| Stratégie marketing des produits de terroir | MODULE | 6h | 4h | | 0 crédits |
| Structuration et valorisation de l'offre de terroir | MODULE | 8h | 6h | | 0 crédits |
| Visite terrain et conduite de projet | MODULE | | 10h | | 0 crédits |
| Label E-Commerce | EC | | | | 3 crédits |
| Conception d'un site de e-commerce | MODULE | | 13h | | 0 crédits |
| Mkg stratégique et opérationnel d'un site e-commerce | MODULE | 8h | | | 0 crédits |
| Gestion de projets e-commerce | MODULE | 8h | 5h | | 0 crédits |
| Soutenances | MODULE | 4h | | | 0 crédits |
| Stratégie digitale | MODULE | | 6h | | |
| Label Management de l'innovation et de la transformation | EC | | | | 3 crédits |
| Transformation et Stratégies d'innovation | MODULE | 24h | | | 0 crédits |
| Management des processus innovants | MODULE | 24h | | | 0 crédits |
| Label Du management au leadership | EC | | | | 3 crédits |
| Séminaire | MODULE | 6h | 12h | | |
| Se manager et se renouveler | MODULE | 9h | 6h | | |
| Manager et développer son équipe | MODULE | 9h | 6h | | |
| UE003 Expertise API | UE | | | | 6 crédits |
| Préparation à la certification Green Belt | EC | 15h | 15h | | 2 crédits |
| Gestion des risques industriels (RSE) | EC | 12h | 12h | | 2 crédits |
| Optimisation | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Travaux collaboratifs | MODULE | 10,5h | 10,5h | | 0 crédits |
| Stage facultatif S10 | MODULE | | | | |
| Valorisation de l'engagement étudiant | MODULE | | | | |

Sport 74 (bonus) MATIERE 20h 0 crédits

M2 - Amélioration de la performance industrielle - Alternance

Semestre 9

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|--|---------|-------|-------|----|------------|
| UE901 Recherche & Conseil | UE | | | | 7 crédits |
| Méthodes de simulation | EC | | 22,5h | | 3 crédits |
| Workshop mémoires | MODULE | 3h | 3h | | 2 crédits |
| Evaluation entreprise | EC | | | | 2 crédits |
| UE902 Expertise API / S2IN | UE | | | | 6 crédits |
| Innovation et business models dans les entreprises | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Business Process Management | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| Travaux collaboratifs | MODULE | 10,5h | 10,5h | | 0 crédits |
| Business English | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| UE903 Expertise API | UE | | | | 17 crédits |
| Gestion de production approfondie | EC | 13,5h | 13,5h | | 3 crédits |
| Analyse de données | EC | 9h | 9h | | 2 crédits |
| Sûreté de fonctionnement | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Démarche d'amélioration | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Diagnostic pilotage et aide à la décision | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Optimisation | EC | 10,5h | 10,5h | | 3 crédits |
| Stage facultatif S9 | MODULE | | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 18h | | 0 crédits |

Semestre 10

| | Nature | CM | TD | TP | Crédits |
|---|--------|-------|-------|----|------------|
| UE001 Professionnalisation | UE | | | | 8 crédits |
| Evaluation entreprise avec soutenance | EC | | | | 4 crédits |
| Soutenance portefeuille de compétences | EC | | | | 2 crédits |
| Management et conduite du changement | EC | 10,5h | 10,5h | | 2 crédits |
| UE002 Recherche & Conseil | UE | | | | 16 crédits |
| Soutenance de mémoire | EC | | | | 5 crédits |
| Mémoire | EC | | | | 8 crédits |
| Label | CHOIX | | | | |
| Label CREMIS | EC | | | | 3 crédits |
| Thematic Research seminars (M1) | MODULE | 14h | 6h | | |
| IREGE seminars | MODULE | | 10h | | |
| Collective methodological coaching (M2) | MODULE | 16h | 4h | | |
| Label Entrepreneuriat social et économie locale | EC | | | | 3 crédits |

| | | | | |
|--|---------|-------|-------|-----------|
| Se repérer dans l'entrepreneuriat social | MODULE | 8h | | |
| Concevoir son projet / revoir le business model | MODULE | 16h | 24h | 0 crédits |
| Label Marketing des terroirs | EC | | | 3 crédits |
| Approche pluridisciplinaire du terroir | MODULE | 6h | | 0 crédits |
| Terroir et comportement du consommateur | MODULE | 6h | 4h | 0 crédits |
| Stratégie marketing des produits de terroir | MODULE | 6h | 4h | 0 crédits |
| Structuration et valorisation de l'offre de terroir | MODULE | 8h | 6h | 0 crédits |
| Visite terrain et conduite de projet | MODULE | | 10h | 0 crédits |
| Label E-Commerce | EC | | | 3 crédits |
| Conception d'un site de e-commerce | MODULE | | 13h | 0 crédits |
| Mkg stratégique et opérationnel d'un site e-commerce | MODULE | 8h | | 0 crédits |
| Gestion de projets e-commerce | MODULE | 8h | 5h | 0 crédits |
| Soutenances | MODULE | 4h | | 0 crédits |
| Stratégie digitale | MODULE | | 6h | |
| Label Management de l'innovation et de la transformation | EC | | | 3 crédits |
| Transformation et Stratégies d'innovation | MODULE | 24h | | 0 crédits |
| Management des processus innovants | MODULE | 24h | | 0 crédits |
| Label Du management au leadership | EC | | | 3 crédits |
| Séminaire | MODULE | 6h | 12h | |
| Se manager et se renouveler | MODULE | 9h | 6h | |
| Manager et développer son équipe | MODULE | 9h | 6h | |
| UE003 Expertise API | UE | | | 6 crédits |
| Préparation à la certification Green Belt | EC | 15h | 15h | 2 crédits |
| Gestion des risques industriels (RSE) | EC | 12h | 12h | 2 crédits |
| Optimisation | EC | 10,5h | 10,5h | 2 crédits |
| Travaux collaboratifs | MODULE | 10,5h | 10,5h | 0 crédits |
| Stage facultatif S10 | MODULE | | | |
| Valorisation de l'engagement étudiant | MODULE | | | |
| Sport 74 (bonus) | MATIERE | | 20h | 0 crédits |