

DROIT, ÉCONOMIE, GESTION

# Amélioration de la performance industrielle - Classique et alternance

Master Management

 Durée  
2 années, 4  
semestres

 Langues  
d'enseignement  
Français,  
Anglais

 Taux d'insertion  
professionnelle  
[https://  
vip.sphinxonline.net/  
ovetu/  
Fusion\\_IPIQ2/  
Report\\_MonMaster.htm?  
pwd=Mas&user=manag](https://vip.sphinxonline.net/ovetu/Fusion_IPIQ2/Report_MonMaster.htm?pwd=Mas&user=manag)

## Présentation

Pour la rentrée 2023, ce master ouvrira un groupe d'étudiants en alternance tout en conservant un groupe d'étudiants en formation classique/initiale.

**M1 : Campagne de candidature via [MonMaster](#) du 25/02/25 au 24/03/25**

**M2 Formation initiale: Campagne de candidature via [E-Candidat](#) du 31/03/25 au 04/05/25**

**M2 Formation en alternance : Campagne de candidature via [E-Candidat](#) du 10/02/25 au 04/04/25**

Le master Amélioration de la Performance Industrielle (API) est un parcours de la mention Management. Il forme les futurs cadres de l'entreprise dans les domaines relatifs au pilotage des systèmes de production. Intégrant les changements induits par le numérique (Industrie 4.0), ce master permet d'acquérir la maîtrise des Systèmes d'Information (SI), des technologies associées et des outils de management autour des problématiques de gestion industrielle et d'amélioration de la performance.

Découvrez les atouts et spécificités de cette formation en visionnant [ce vidéo](#) de présentation du master. 

## Objectifs

### Acquisition de compétences permettant de :

- Mettre en œuvre des démarches d'amélioration continue. Etablir un diagnostic.
- Identifier des critères de performance. Déployer des objectifs de coût, qualité, délai, sécurité, innovation, etc.
- Concevoir les indicateurs de performance et les tableaux de bord de production. Elaborer des méthodes de résolution de problèmes.
- Définir et piloter des processus. Concevoir, planifier, piloter la mise en œuvre d'une unité 4.0.
- Manager un projet.

## Dimension internationale

Une partie des enseignements du M1 est délivrée en anglais. Les étudiants ont la possibilité de suivre un semestre de cours à l'étranger (une douzaine de destinations sont possibles

principalement en Europe du Nord). Le stage de fin d'études peut également se faire à l'étranger.

## Les atouts de la formation

Formation académique appuyée sur deux laboratoires de recherche en Sciences de Gestion et en Traitement de l'Information

Importante contribution d'intervenants du monde professionnel

Effectifs limités permettant une forte interactivité entre étudiants et enseignants

Evolution de la formation en synergie avec les avancées technologiques et les besoins de professionnels

2 stages de 3 et 6 mois

## Organisation

### Effectifs attendus

20-25 étudiants par année

### Alternance

Alternance

**Année d'études : M1**

### Rythme d'alternance

De septembre à avril.

### Exemple de missions

Rythme de l'alternance: en moyenne c'est le rythme hebdomadaire de 3 jours en entreprise / 2 jours à l'IAE qui est privilégié.

**Année d'études : M2**

### Rythme d'alternance

De septembre à avril.

### Exemple de missions

Rythme de l'alternance: en moyenne c'est le rythme hebdomadaire de 3 jours en entreprise / 2 jours à l'IAE qui est privilégié.

## Admission

### A qui s'adresse la formation ?

Titulaires de Licence dans les domaines : Économie-Gestion, Gestion industrielle, Qualité, Mécanique, Maintenance.

Pour les candidatures en M1, le **Score IAE Message est demandé pour tout étudiant ne venant pas d'un IAE.**

**Une attestation de niveau de langue anglaise (Toeic, Toefl, Cles, Linguaskill, Cambridge, Ielts) est également requise.**

Pour les étudiants issus d'un BUT3 ou une Licence Professionnelle, l'intégration à un niveau master 1 est possible. Les étudiants de BUT2, qui veulent continuer leurs études afin d'intégrer le master peuvent candidater en 3ème année (L3) du parcours INGI (Informatique, Numérique - Gestion Industrielle) de la licence Economie Gestion qui offre les prérequis nécessaires à une poursuite d'études en master.

### Candidater et s'inscrire

 [Candidater / S'inscrire](#)

## Attendus de la formation

Compétences de base en Sciences de Gestion

Compétences expertes en, gestion industrielle et en performance, gestion de projets, système d'information, technologies de l'Industrie 4.0.

## Et après

### Poursuite d'études

Thèse de doctorat en Génie Industriel, Sciences de Gestion ou Informatique

### Poursuite d'études à l'étranger

Thèse de doctorat

### Métiers visés et insertion professionnelle

- Responsable de production,
- Responsable Qualité,
- Responsable projets de développement,
- Responsable ERP, Ingénieur méthode et organisation,
- Chef de projet en réingénierie des moyens de production,
- Responsable d'amélioration continue,
- Chef de projet SI industriels,
- Supply chain manager,
- Consultant en organisation industrielle,
- Chef de projet 4.0,
- Responsable Lean...

## Infos pratiques

### Contacts

#### Scolarité administrative

Contact Admissions Annecy

 [admission-etu-acy.iae@univ-smb.fr](mailto:admission-etu-acy.iae@univ-smb.fr)

#### Responsable pédagogique

Lamia Berrah

 +33 4 50 09 65 82

 [Lamia.Berrah@univ-savoie.fr](mailto:Lamia.Berrah@univ-savoie.fr)

#### Responsable pédagogique

Emmanuel Duclos

 +33 4 50 09 24 31

 [Emmanuel.Duclos@univ-savoie.fr](mailto:Emmanuel.Duclos@univ-savoie.fr)

#### Secrétariat pédagogique

Scolarité Masters IAE Annecy

 [scofi-masters-acy.iae@univ-smb.fr](mailto:scofi-masters-acy.iae@univ-smb.fr)

### Laboratoires partenaires

IREGE

 <https://www.irege.univ-smb.fr/>

LISTIC

SYMME

### Campus

 Annecy / campus d'Annecy-le-Vieux

# Programme

## M1 - Amélioration de la performance industrielle - Classique

### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE701 Fondamentaux	UE				7 crédits
Business English	EC		21h		2 crédits
Systèmes d'information	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Management stratégique	EC	7h	7h		2 crédits
Aide à l'Insertion Professionnelle	EC		9h		1 crédits
UE702 Recherche & conseil	UE				10 crédits
Initiation à la recherche	EC	7h	7h		2 crédits
Workshop mémoires	MODULE	3h	3h		3 crédits
Formation en BU (ZOTERO...)	MODULE		3h		0 crédits
Performance de l'entreprise	EC	13,5h	13,5h		3 crédits
Projets département	EC	2h	3h		2 crédits
UE703 Expertise API	UE				13 crédits
Remise à niveau ou projet de spécialité	EC	7h	7h		2 crédits
Tableau de bord et pilotage	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Contrôle qualité en production	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
4.0 : Enjeux et opportunités 1/2	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Finance pour non financiers	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Langue Vivante semestre 7	CHOIX				0 crédits
LV2 Allemand (bonus)	MODULE				
Allemand TD	MATIERE		15h		
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE				
Espagnol TD	MATIERE		15h		
LV2 Italien (bonus)	MODULE				
Italien TD	MATIERE		15h		
LV2 Japonais (bonus)	MODULE				
Japonais TD	MATIERE		15h		
LV2 Chinois (bonus)	MODULE				
Chinois TD	MATIERE		15h		
LV2 Russe (bonus)	MODULE				
Russe TD	MATIERE		15h		
Stage facultatif S7	MODULE				
Sport 74 (bonus)	MATIERE		18h		0 crédits

### Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE801 Professionnalisation	UE				6 crédits
Jeu de simulation : SIMGEST	EC		30h		3 crédits
Initiatives et Actions Etudiantes	MODULE				
Stage / Projet	EC		2h		2 crédits
Projets département	EC	2h			2 crédits
UE802 Recherche & conseil appliqués à l'expertise	UE				14 crédits
Note de recherche	EC	3h	3h		5 crédits
Management de projet, agilité et budgétisation	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Systèmes d'information 2	EC	7,5h	7,5h		2 crédits
English : professional communication	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Management d'équipes et leadership	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
UE803 Expertise API	UE				10 crédits
Performance de l'entreprise	EC	15h	15h		3 crédits
Purchasing management	EC	12h	12h		2 crédits
Chaine logistique	EC	15h	15h		3 crédits
4.0 : Enjeux et opportunités 2/2	EC	12h	12h		2 crédits
Langue Vivante semestre 8	CHOIX				0 crédits
LV2 Allemand (bonus)	MODULE				
Allemand TD	MATIERE	15h			
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE				
Espagnol TD	MATIERE	15h			
LV2 Italien (bonus)	MODULE				
Italien TD	MATIERE	15h			
LV2 Japonais (bonus)	MODULE				
Japonais TD	MATIERE	15h			
LV2 Chinois (bonus)	MODULE				
Chinois TD	MATIERE	15h			
LV2 Russe (bonus)	MODULE				
Russe TD	MATIERE	15h			
Stage facultatif S8	MODULE				
Label CREMIS M1	EC	18h			
Sport 74 (bonus)	MATIERE	20h			0 crédits

## M1 - Amélioration de la performance industrielle - Alternance

### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE701 Fondamentaux	UE				6 crédits
Business English	EC		21h		2 crédits
Systèmes d'information	EC	10,5h	10,5h		2 crédits

Management stratégique	EC	7h	7h	2 crédits
UE702 Recherche & Conseil	UE			11 crédits
Initiation à la recherche	EC	7h	7h	2 crédits
Workshop mémoires	MODULE	3h	3h	3 crédits
Evaluation entreprise	EC			3 crédits
Formation en BU (ZOTERO...)	MODULE		3h	0 crédits
Performance de l'entreprise	EC	13,5h	13,5h	3 crédits
UE703 Expertise API	UE			13 crédits
Remise à niveau ou projet de spécialité	EC	7h	7h	2 crédits
Tableau de bord et pilotage	EC	10,5h	10,5h	3 crédits
Contrôle qualité en production	EC	10,5h	10,5h	3 crédits
4.0 : Enjeux et opportunités 1/2	EC	10,5h	10,5h	3 crédits
Finance pour non financiers	EC	10,5h	10,5h	2 crédits
Langue Vivante semestre 7	CHOIX			0 crédits
LV2 Allemand (bonus)	MODULE			
Allemand TD	MATIERE		15h	
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE			
Espagnol TD	MATIERE		15h	
LV2 Italien (bonus)	MODULE			
Italien TD	MATIERE		15h	
LV2 Japonais (bonus)	MODULE			
Japonais TD	MATIERE		15h	
LV2 Chinois (bonus)	MODULE			
Chinois TD	MATIERE		15h	
LV2 Russe (bonus)	MODULE			
Russe TD	MATIERE		15h	
Stage facultatif S7	MODULE			
Sport 74 (bonus)	MATIERE	18h		0 crédits

## Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE801 Recherche & Conseil	UE				7 crédits
Evaluation entreprise	EC				7 crédits
Note de recherche	EC	3h	3h		5 crédits
Management de projet, agilité et budgétisation	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Systèmes d'information 2	EC	7,5h	7,5h		2 crédits
English : professional communication	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Management d'équipes et leadership	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
UE802 Expertise API	UE				13 crédits
Performance de l'entreprise	EC	15h	15h		3 crédits
Purchasing management	EC	12h	12h		2 crédits
Chaine logistique	EC	15h	15h		3 crédits

4.0 : Enjeux et opportunités 2/2	EC	12h	12h	2 crédits
Langue Vivante semestre 8	CHOIX			0 crédits
LV2 Allemand (bonus)	MODULE			
Allemand TD	MATIERE	15h		
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE			
Espagnol TD	MATIERE	15h		
LV2 Italien (bonus)	MODULE			
Italien TD	MATIERE	15h		
LV2 Japonais (bonus)	MODULE			
Japonais TD	MATIERE	15h		
LV2 Chinois (bonus)	MODULE			
Chinois TD	MATIERE	15h		
LV2 Russe (bonus)	MODULE			
Russe TD	MATIERE	15h		
Stage facultatif S8	MODULE			
Sport 74 (bonus)	MATIERE	20h		0 crédits

## M2 - Amélioration de la performance industrielle - Classique

### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE901 Recherche & conseil	UE				7 crédits
Méthodes de simulation	EC		22,5h		3 crédits
Workshop mémoires	MODULE	3h	3h		2 crédits
Projets département	EC	2h	3h		2 crédits
UE902 Expertise API / S2IN	UE				6 crédits
Innovation et business models dans les entreprises	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Business Process Management	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Business English	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
UE903 Expertise API	UE				17 crédits
Gestion de production approfondie	EC	13,5h	13,5h		3 crédits
Analyse de données	EC	9h	9h		2 crédits
Sûreté de fonctionnement	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Démarche d'amélioration	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Diagnostic pilotage et aide à la décision	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Optimisation	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Stage facultatif S9	MODULE				
Sport 74 (bonus)	MATIERE	18h			0 crédits

### Semestre 10

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE001 Professionnalisation	UE				8 crédits
Management et conduite du changement	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Stage / Piton	EC				3 crédits
Soutenance portefeuille de compétences	EC				2 crédits
Projets département	EC	2h			1 crédits
UE002 Recherche, Conseil et innovation	UE				16 crédits
Mémoire	EC				8 crédits
Soutenance de mémoire	EC				5 crédits
Label	CHOIX				
Label CREMIS	EC				3 crédits
Thematic Research seminars (M1)	MODULE	14h	6h		
IREGE seminars	MODULE		10h		
Collective methodological coaching (M2)	MODULE	16h	4h		
Label Entrepreneuriat social et économie locale	EC				3 crédits
Se repérer dans l'entrepreneuriat social	MODULE	8h			
Concevoir son projet / revoir le business model	MODULE	16h	24h		0 crédits
Label Marketing des terroirs	EC				3 crédits
Approche pluridisciplinaire du terroir	MODULE	6h			0 crédits
Terroir et comportement du consommateur	MODULE	6h	4h		0 crédits
Stratégie marketing des produits de terroir	MODULE	6h	4h		0 crédits
Structuration et valorisation de l'offre de terroir	MODULE	8h	6h		0 crédits
Visite terrain et conduite de projet	MODULE		10h		0 crédits
Label E-Commerce	EC				3 crédits
Conception d'un site de e-commerce	MODULE		13h		0 crédits
Mkg stratégique et opérationnel d'un site e-commerce	MODULE	8h			0 crédits
Gestion de projets e-commerce	MODULE	8h	5h		0 crédits
Soutenances	MODULE	4h			0 crédits
Stratégie digitale	MODULE		6h		
Label Management de l'innovation et de la transformation	EC				3 crédits
Transformation et Stratégies d'innovation	MODULE	24h			0 crédits
Management des processus innovants	MODULE	24h			0 crédits
Label Du management au leadership	EC				3 crédits
Séminaire	MODULE	6h	12h		
Se manager et se renouveler	MODULE	9h	6h		
Manager et développer son équipe	MODULE	9h	6h		
UE003 Expertise API	UE				6 crédits
Préparation à la certification Green Belt	EC	15h	15h		2 crédits
Gestion des risques industriels (RSE)	EC	12h	12h		2 crédits
Optimisation	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h		0 crédits
Stage facultatif S10	MODULE				
Valorisation de l'engagement étudiant	MODULE				

Sport 74 (bonus)	MATIERE	20h	0 crédits
------------------	---------	-----	-----------

## M2 - Amélioration de la performance industrielle - Alternance

### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE901 Recherche & Conseil	UE				7 crédits
Méthodes de simulation	EC		22,5h		3 crédits
Workshop mémoires	MODULE	3h	3h		2 crédits
Evaluation entreprise	EC				2 crédits
UE902 Expertise API / S2IN	UE				6 crédits
Innovation et business models dans les entreprises	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Business Process Management	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h		0 crédits
Business English	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
UE903 Expertise API	UE				17 crédits
Gestion de production approfondie	EC	13,5h	13,5h		3 crédits
Analyse de données	EC	9h	9h		2 crédits
Sûreté de fonctionnement	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Démarche d'amélioration	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Diagnostic pilotage et aide à la décision	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Optimisation	EC	10,5h	10,5h		3 crédits
Stage facultatif S9	MODULE				
Sport 74 (bonus)	MATIERE		18h		0 crédits

### Semestre 10

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE001 Professionnalisation	UE				8 crédits
Evaluation entreprise avec soutenance	EC				4 crédits
Soutenance portefeuille de compétences	EC				2 crédits
Management et conduite du changement	EC	10,5h	10,5h		2 crédits
UE002 Recherche & Conseil	UE				16 crédits
Soutenance de mémoire	EC				5 crédits
Mémoire	EC				8 crédits
Label	CHOIX				
Label CREMIS	EC				3 crédits
Thematic Research seminars (M1)	MODULE	14h	6h		
IREGE seminars	MODULE		10h		
Collective methodological coaching (M2)	MODULE	16h	4h		
Label Entrepreneuriat social et économie locale	EC				3 crédits

Se repérer dans l'entrepreneuriat social	MODULE	8h		
Concevoir son projet / revoir le business model	MODULE	16h	24h	0 crédits
Label Marketing des terroirs	EC			3 crédits
Approche pluridisciplinaire du terroir	MODULE	6h		0 crédits
Terroir et comportement du consommateur	MODULE	6h	4h	0 crédits
Stratégie marketing des produits de terroir	MODULE	6h	4h	0 crédits
Structuration et valorisation de l'offre de terroir	MODULE	8h	6h	0 crédits
Visite terrain et conduite de projet	MODULE		10h	0 crédits
Label E-Commerce	EC			3 crédits
Conception d'un site de e-commerce	MODULE		13h	0 crédits
Mkg stratégique et opérationnel d'un site e-commerce	MODULE	8h		0 crédits
Gestion de projets e-commerce	MODULE	8h	5h	0 crédits
Soutenances	MODULE	4h		0 crédits
Stratégie digitale	MODULE		6h	
Label Management de l'innovation et de la transformation	EC			3 crédits
Transformation et Stratégies d'innovation	MODULE	24h		0 crédits
Management des processus innovants	MODULE	24h		0 crédits
Label Du management au leadership	EC			3 crédits
Séminaire	MODULE	6h	12h	
Se manager et se renouveler	MODULE	9h	6h	
Manager et développer son équipe	MODULE	9h	6h	
UE003 Expertise API	UE			6 crédits
Préparation à la certification Green Belt	EC	15h	15h	2 crédits
Gestion des risques industriels (RSE)	EC	12h	12h	2 crédits
Optimisation	EC	10,5h	10,5h	2 crédits
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h	0 crédits
Stage facultatif S10	MODULE			
Valorisation de l'engagement étudiant	MODULE			
Sport 74 (bonus)	MATIERE		20h	0 crédits