

Introduction à la gestion industrielle (GIND510_GICM)



En bref

- › **Langues d'enseignement:** Français
- › **Méthodes d'enseignement:** En présence
- › **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Description

L'objectif de ce cours est de :

- Comprendre le rôle de la gestion de production et la situer dans l'entreprise
- Comprendre les mécanismes et les différentes missions de la gestion de production
- Comprendre l'importance et le fonctionnement de la gestion des stocks dans le fonctionnement de l'entreprise
 - Sur le plan économique
 - Sur le plan financier
- Assimiler les modes de gestion traditionnelle d'un atelier, pilotage d'atelier harmonisation.
- Gérer et planifier un projet simple
- Assimiler et comprendre les mécanismes d'une gestion d'atelier en KANBAN
- Se situer par rapport à la gestion de production en temps qu'acteur

Objectifs

L'objectif de ce cours est de :

- Comprendre le rôle de la gestion de production et la situer dans l'entreprise
- Comprendre les mécanismes et les différentes missions de la gestion de production
- Comprendre l'importance et le fonctionnement de la gestion des stocks dans le fonctionnement de l'entreprise
 - Sur le plan économique

- Sur le plan financier
- Assimiler les modes de gestion traditionnelle d'un atelier, pilotage d'atelier harmonisation.
- Gérer et planifier un projet simple
- Assimiler et comprendre les mécanismes d'une gestion d'atelier en KANBAN
- Se situer par rapport à la gestion de production en temps qu'acteur

Heures d'enseignement

CM	Cours Magistral	32h
----	-----------------	-----

Pré-requis obligatoires

Notions de procédés

Notions économiques et financières

Plan du cours

- 1. Introduction à la gestion de production :** Cette partie comporte les définitions des terminologies et composantes de la gestion de production, notamment les notions suivantes :
 1. Typologie des flux, chaîne logistique, le délai en termes de donnée contractuelle qui lie le fournisseur à son client
 2. Positionnement de la gestion de production dans l'entreprise
 3. Les questions clés que la gestion de production se pose
 4. Terminologies des fonctions, attributions et responsabilités
 5. Notion de taux de service
- 2. Les bases de données techniques de la gestion de production :** Cette partie établit l'inventaire des données techniques dont a besoin la Gestion de production pour assurer sa mission
 1. Nomenclature BE et nomenclature de fabrication
 2. Relation entre nomenclature et prix de revient
 3. Données techniques contenues dans une gamme
- 3. Introduction aux calculs de besoins et à la planification :** Cette partie explique les différents niveaux de planification et le mode de calculs des besoins
 1. Le PIC, PDP et ordonnancement d'atelier
 2. Le calcul des besoins en approvisionnements (CBB et CBN)
 3. Modes de calculs des charges globales et détaillées
 4. Notion de charge, capacité et de taux de charge
 5. Incidence d'une capacité fausse sur le taux de charge et les délais (TRS)
 6. Les bases et principes de planification (GANTT)
- 4. Introduction à la gestion des stocks :** Cette partie positionne les stocks sur les plans économiques et financiers, met en évidence l'importance de la fonction dans le système « entreprise ». Elle vise également à démontrer que les stocks sont révélateurs de nos insuffisances professionnelles
 1. Impact des stocks sur le résultat et la trésorerie de l'entreprise
 2. Positions fonctionnelles des stocks, attributions et responsabilités
 3. Les coûts liés à la gestion des stocks, sensibilisation à la quantité économique

4. Valorisation des stocks (FIFO – LIFO et PMP)
5. **Introduction à la gestion d'atelier** : Cette partie s'intéresse au flux d'atelier physiques et d'informations prenant en compte la dimension LEAN manufacturing
 1. La gestion des flux en atelier en flux poussé, la gestion des goulets d'étranglement
 2. L'ordonnancement d'atelier (planning, séquenceur ...)
 3. Gestion d'atelier en KANBAN spécifiques
 4. Gestion d'atelier en KANBAN génériques (Jeu KANBAN)

Informations complémentaires

Bibliographie

Pratique de la gestion industrielle

Organisation, méthodes et outils

 Georges Javel

Compétences acquises

Macro-compétence

Micro-compétences

Infos pratiques

Lieux

› Annecy (74)

Campus

› Annecy / campus d'Annecy-le-Vieux