

Gestion industrielle approfondie (GIND920_MI)



Composante
Polytech
Annecy-
Chambéry



Période de
l'année
Tous les ans

En bref

- › **Méthodes d'enseignement:** En présence
- › **Forme d'enseignement :** Cours magistral
- › **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Description

Les étudiants auront découvert en S7 les bases de la gestion de production. L'objectif est de compléter ces bases, de les discuter et de présenter les concepts de production au plus juste et leur intérêt dans le contexte industriel actuel. Les aspects implantation, ordonnancement, tension des flux, goulets de production, management de la chaîne logistique (Supply Chain Management) seront présentés pour rendre compte de la diversité des approches en gestion de production et de sa globalité. Les passerelles avec les modules de Qualité, de Production, de Sécurité de fonctionnement, Simulation de flux et de Performance Industrielle seront annoncées. Les industriels témoigneront sous forme de conférences et une visite d'un site pilote dans ce domaine sera organisée.

Objectifs

Positionnement des notions de stocks, en-cours et flux internes et externes à l'entreprise

Compréhension des principes des différentes méthodes de gestion de production (MRP, Kanban, OPT...), leurs conditions d'application, leurs points forts et limites

Représentation d'un flux existant

Implantation des moyens de production pour les simplifier

Appréhension de la démarche Lean pour l'amélioration de la performance

Maîtrise des outils PERT et Gantt et Ordonnancement d'une production ou un projet dans un contexte donné

Connaissance et compréhension des règles et algorithmes d'ordonnancement (FIFO, Ratio critique, Johnson...)

Heures d'enseignement

CM	Cours Magistral	13,5h
TD	Travaux Dirigés	12h
TP	Travaux Pratiques	12h

Pré-requis obligatoires

Enseignements de la base de la Gestion de production

Stage Découverte du milieu professionnel

Plan du cours

1. La fonction ordonnancement (concepts)
 2. La fonction ordonnancement (applications aux ateliers et aux projets)
 3. La production au plus juste et le Lean Manufacturing
 4. Les techniques utilisées dans la production au plus juste, la méthode CONWIP
 5. L'implantation d'atelier
 6. La gestion par les contraintes (Optimized Production Technology)
 7. Le Supply Chain Management
 8. Synthèse
- * TP 1 et TP2 : 8 h, jeu Kanban (d'une politique de planification à une production à la commande)
- * TP 3 : 4 h, jeu Planet (initiation au Supply Chain management)

Compétences visées

Gérer les flux de l'entreprise inscrite dans une chaîne logistique

Exercer ses capacités d'analyse, de synthèse et de créativité

Bibliographie

- * Gestion de Production - Editions d'Organisation, Alain COURTOIS - Chantal BONNEFOUS- Maurice PILLET
- * Maîtriser les Flux Industriels - Editions d'Organisation Raymond et Stéphanie BITEAU
- * Le But - Editions AFNOR Eliyahu GOLDRATT, Jeff COX
- * La production sans stock - Editions d'Organisation Shigeo SHINGO
- * Le système Shingo : les clés de l'amélioration de la production - Editions d'organisation Shigeo SHINGO
- * Kaizen - Editions Eyrolles Masaaki IMAI
- * Gestion de la production et des flux Editions Economica Vincent GIARD

Infos pratiques

Contacts

Responsable du cours

Lamia Berrah

☎ +33 4 50 09 65 82

✉ Lamia.Berrah@univ-savoie.fr

Lieux

➤ Annecy-le-Vieux (74)

➤ Le Bourget-du-Lac (73)