

# Contrôle de gestion (GEST801\_DAFAY)



## En bref

- **Langues d'enseignement:** Français
- **Méthodes d'enseignement:** En présence
- **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

## Présentation

### Description

Ce cours est fondé sur une approche pratique et opérationnelle du contrôle de gestion, résultant de plus de 20 années en entreprises industrielles.

Les notions théoriques et conceptuelles ne sont abordées qu'en complément de leurs applications pratiques.

### Objectifs

- \* Fournir les éléments clefs et une méthodologie pour l'approche des coûts de revient dans un environnement industriel.
- \* Ces notions peuvent également être transposées dans d'autres secteurs.
- \* Fournir les connaissances de base pour l'exercice de la fonction de contrôle de gestion industrielle au travers d'exemples concrets.

### Heures d'enseignement

|    |                 |     |
|----|-----------------|-----|
| CM | Cours Magistral | 18h |
| TD | Travaux Dirigés | 15h |

---

## Pré-requis obligatoires

- \* Connaissance des principes fondamentaux de comptabilité générale et analytiques
- \* Connaissance des mécanismes économiques des entreprises
- \* Un état d'esprit curieux et l'envie de découvrir l'univers de la gestion industrielle

---

## Plan du cours

### Plan du cours

- \* 1) La définition du rôle du contrôle de gestion et son implication dans les décisions de l'entreprise
- \* 2) La définition et implication du système d'information dans la gestion et les décisions de l'entreprise
- \* 3) La comptabilité analytique et de gestion : définition des objets analytiques et utilisations
- \* 4) La définition et le rôle des gammes et nomenclatures
- \* 5) Le calcul du coût de revient à partir des gammes et nomenclatures
- \* 6) Les cas d'utilisation des différentes méthodes de coût : Complet, direct, variable, Activity Based Costing....

---

## Compétences visées

- \* Compréhension du rôle du contrôle de gestion industrielle et de l'environnement industriel.
- \* Capacité à calculer un coût de revient industriel à partir de données financières (comptabilité analytique) et de données techniques de production (gammes et nomenclatures)
- \* Approche de concepts non comptables mais devant être connus par un contrôleur industriel : charge atelier, productivité, make or buy, équivalent temps plein .....
- \* Un certain état d'esprit et d'être nécessaire à la réussite dans la fonction de contrôleur de gestion.

---

## Bibliographie

- \* Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle, J. Laverty & R. Demeesté, Dunod Entreprise
- \* La nouvelle gestion industrielle, F. Rochet, Nathan
- \* Le contrôle de gestion stratégique, P. Lorino, Dunod Entreprise
- \* Common Cents, Peter B.B. Turney, Cost Technology
- \* Control your overhead, R. Booth, Pitman Publishing

---

## Infos pratiques

---

### Lieux

- Annecy-le-Vieux (74)

---

## Campus

➤ [Annecy / campus d'Annecy-le-Vieux](#)