

RES207 Gestion des flux et des stocks



En bref

- › **Langues d'enseignement:** Français
- › **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Description

Gestion des flux et des stocks : définition et enjeux

- Rôles multiples des stocks
- Niveaux de stocks : écueils, équation fondamentale, inventaires
- Fluctuations de la demande et chaîne logistique : effet Forrester (bullwhip effect) et effet Houlihan

Notions fondamentales de la gestion des flux et des stocks

- Stock minimum, stock de sécurité et seuil d'alerte
- Approche des stocks en termes de coûts
- Principales stratégies de gestion des stocks : FIFO, LIFO, FEFO
- Notions connexes : types de commandes, familles logistiques et soutien logistique intégré, optimum économique

Calcul de la quantité optimale à commander (CQE)

- Modèle de Wilson : objectifs, hypothèses, formule.
- Questions associées et étapes
- Types de coûts concernés
- Étude de cas : application, limites et remarques

Analyse du stock et des flux : classement par catégories

- La loi des 80/20 ou la loi de Pareto appliquée à la gestion des stocks
- Pareto ou la « gestion par exception » : principes et étapes
- La méthode ABC ou classement des stocks en 3 catégories
- Étapes et application avec différentes clés de tri
- Conséquences de la « gestion par exception » dans l'optimisation des flux

Pilotage global des flux : deux organisations

- Organisation en Flux poussés (Push)
- Organisation en Flux tirés (Pull)
- Vers un pilotage global des flux : démarche de mass-customisation (différenciation retardée)
- Application : les différents systèmes productifs associés
- Importance des cycles : de production, de fabrication, de conditionnement et d'expédition, financiers, commerciaux

Principaux outils de gestion des flux

- La méthode Juste-à-temps (flux tendus, flux synchrones, etc.)
- Le système Kanban

Par cette ressource, les étudiants sont amenés à découvrir et à identifier les différents flux dans l'entreprise, les techniques associées à la gestion des flux et des stocks, ainsi que les modes de pilotage des flux dans les différents types de systèmes productifs. Des jeux de simulation, des projets et des études de cas réels d'entreprises, réalisées en groupes, peuvent être envisagées, et conduire les étudiants à se rapprocher des entreprises, d'en extraire et d'en analyser des données sur cette thématique

Heures d'enseignement

| | | |
|----|-------------------|-----|
| TD | Travaux Dirigés | 15h |
| TP | Travaux Pratiques | 15h |

Infos pratiques

Lieux

- › Le Bourget-du-Lac (73)

Campus

- › Le Bourget-du-Lac / campus Savoie Technolac